

VII Forum Szpitali Klinicznych

Tradycyjnie w Poznaniu w porze jesiennej spotykają się dyrektorzy szpitali klinicznych w gronie osób zainteresowanych zarządzaniem w służbie zdrowia, szczególnie w zakresie szpitali, dla których organem założycielskim są uczelnie medyczne. Już po raz siódmy, w dniach 23 i 24 października, zgromadziło się w Poznaniu około dwustu uczestników spotkania, w tym dyrektorzy około dwóch trzecich spośród szpitali klinicznych z niemalże wszystkich ośrodków kraju.

W odbywającym się w Aula Nova Akademii Medycznej forum w trakcie pięciu sesji plenarnych oraz trzech warsztatowych przedstawiono „gorące tematy” naszych szpitali. Szczególną uwagę poświęcono zmianom legislacyjnym dotyczącym szpitalnictwa, związanym ze spodziewaną – w przypadku uchwalenia zapowiadanych ustaw – obligacją przekształcenia szpitali w spółki prawa handlowego. Wiceprezes ds. medycznych, dr Jacek Grabowski, zmagął się z pytaniami dotyczącymi wprowadzonego nowego systemu sprawozdawczości. Oba tematy wzbudziły gorącą dyskusję. Ważnym wątkiem spotkania były wykłady i dyskusja dotyczące spraw jakości oraz bezpieczeństwa, a także budowania kultury organizacyjnej (czy też kultury współdziałania) w szpitalach klinicznych. Duże zaciekawienie oraz emocje wzbudziły prezentacje kazuistyczne ukazujące zmiany organizacyjne dokonujące się w wybranych szpitalach klinicznych w ostatnich latach. Śledziliśmy losy radykalnych zmian – co prawda wymuszonych dramatyczną sytuacją – we Wrocławiu, Gdańsku czy w Wojskowym Instytucie Medycznym w Warszawie. Sztuką jednakże pozostaje zarządzanie szpitalami bez doprowadzania do tak katastrofalnych sytuacji.

Dyskusji grona gości przewodniczyli m.in.: dr hab. Maciej Kowalczyk, dr Wojciech Bieńkiewicz, prof. Tomasz Opala oraz dr. Jan Talaga – reprezentujący dyrektorów szpitali klinicznych. Obecnością swoją zaszczylił nas rektor poznańskiej Uczelni, prof. Jacek Wysocki, a w sposób czynny w spotkaniu uczestniczyli: prorektor ds. klinicznych – prof. Grzegorz Oszkinis, oraz kanclerz Bogdan Poniedziałek.

Spotkaniu towarzyszyło odbywające się w tych dniach spotkanie Stowarzyszenia Dyrektorów Szpitali Klinicznych, a także wieczór św. Łukasza – coroczna już poznańska tradycja świętowania dnia patrona Służby Zdrowia.

Podczas tego wieczoru refleksją swoją podzielił się prof. Wojciech Łączkowski podczas wykładu: Etyczno-prawno-ekonomiczne dylematy współczesnej Europy – w czym prawnik może pomóc medykom. Z życzeniami dla środowiska medycznego zwrócił się dr Włodzimierz Bednorz, szef Komisji Etyki Naczelnej Rady Lekarskiej, reprezentujący dr. Konstantego Radziwiłła. Wręczono ponadto tradycyjnie wyróżnienia Boni Serviamus wraz z medalami wybitymi w 185 rocznicę funkcjonowania Szpitala Klinicznego Przemienienia Pańskiego. Wieczór uświetniła gala wokalnoinstrumentalna w wykonaniu wykładowców oraz studentów Akademii Muzycznej, prowadzona przez panią prorektor, prof. Halinę Lorkowską. Spotkanie zakończono tradycyjnym napojem przygotowanym przez farmaceutów klinicznych – świętołukaszówką.

Ewolucja poznańskich spotkań potwierdza nieustanny wzrost zainteresowania tematyką oraz wzrost świadomości związanej z wyzwaniami szpitali klinicznych. Ukazują one konieczność nowych regulacji prawnych zapewniających bezpieczeństwo szpitali, przed którymi stoi trojaki wyzwanie: służba, nauczanie, nauka. Prawodawstwo w tym zakresie wydaje się niespójne i krzywdzące.

W wypełnianiu tej misji dominować powinno zaufanie, wspólna troska oraz stworzenie odważnej i rozważnej osi: rektor z władzami uczelni, ordynator – kierownik kliniki, pracownicy (współtworzący przecież to dzieło) oraz dyrekcja szpitala. Szpital kliniczny ma szansę wypełniać swoją misję, będąc i narzędziem uniwersytetu, i sprawnie zarządzanym przedsiębiorstwem. By sprostać konkurencji i wypełnić swe działanie, musi być i jednym, i drugim. Jak podkreślano podczas dyskusji – kluczową kwestią jest znalezienie równowagi między odpowiedzialnością a uprawnieniami.