



# BIZNES LUDZIE ZDROWIE



KURSET ESSAY  
Situational analysis  
Introduction  
Placement of the  
Worked example  
eksempler  
og 70 erne på  
som på forske  
søgte at foren  
is m



## Plany Bayera

Koncern farmaceutyczny Bayer planuje przejęcie firmy Schering AG. Wartość transakcji oceniana jest na 16,3 mld euro. Cenę akcji ustalono na 86 euro. Oferowana kwota jest o 39 proc. wyższa od ceny akcji Scheringa przed ogłoszeniem kontroferty Merck KGaA. Rada Nadzorcza Bayer AG zatwierdziła proponowaną transakcję. Zarząd firmy Schering AG przyjmuje propozycję Bayera, wyraża chęć zatwierdzenia zaplanowanej oferty przejęcia i zaleca jej przyjęcie przez akcjonariuszy spółki. Werner Wenning, prezes Zarządu Bayera, jest przekonany, że połączenie obu firm pozwoli na stworzenie koncernu o międzynarodowym znaczeniu w sektorze ochrony zdrowia i silnej pozycji rynkowej. Oczekuje się, że transakcja zostanie sfinalizowana w drugim kwartale 2006 r. (MW)

## Kupujemy więcej leków

Rynek farmaceutyczny w Polsce wzrósł w okresie styczeń-luty 2006 r. o 2 proc. w stosunku do roku poprzedniego (do 2,5 mld zł w cenach producenta netto) – podała firma IMS Health. Wartość rynku aptecznego wzrosła o 1,1 proc., przy czym segment leków przepisywanych na receptę wzrósł o 3,4 proc. Stosunkowo niewielka liczba ostrych infekcji dróg oddechowych na początku roku spowodowała, że spadki dotknęły głównie segmenty leków przeciwniektoryjnych (antybiotyków) i stosowanych w chorobach układu oddechowego, w tym w chorobie przeziębieniowej. Segment leków OTC spadł w pierwszych dwóch miesiącach tego roku o 1,5 proc. do 636 mln zł w cenach producenta bez VAT. W skali 12 miesięcy zakończonych na luty 2006 r. rynek farmaceutyków w Polsce w cenach producenta netto osiągnął wartość 14,3 mld zł, co odpowiada 3,6 mld euro.

## Cefarm ciągle na sprzedaż

Ministerstwo Skarbu Państwa nadal analizuje oferty wstępne na zakup Centrali Farmaceutycznej Cefarm, złożone w grudniu przez Farmacol, Finartes, Polską Grupę Farmaceutyczną i Grupę Konsultingową Jagiełło, Wrębiak i Wspólnicy. Wcześniej resort zapowiadał, że decyzję o dalszym przebiegu tego procesu podejmie do końca marca. MSP otrzymało cztery oferty wstępne na CF Cefarm na początku grudnia 2005 r. Skarb Państwa chce sprzedać co najmniej 10 proc. firmy specjalizującej się w przedhurcie. Cały ubiegłoroczny zysk netto (ponad 2,5 mln zł) CF Cefarm zamierza przeznaczyć na zakup aptek. Firma zgłosiła zainteresowanie przejęciem sieci Euro Aptek. W 2006 r. spółka chce zarobić 2 mln zł netto, a tegoroczna sprzedaż firmy ma się zwiększyć o 6,5 proc., do 577 mln zł.

## Franchising CMD

Centrum Medyczne Damiana wspólnie ze spółką Medycyna Sp. z o.o. otwierają placówkę w Białymstoku. Nowy ośrodek będzie działał pod nazwą Centrum Medyczne Damiana Oddział Białystok. Do celów marketingowych używać będzie znaku towarowego – logo Centrum Medycznego Damiana. Placówka będzie funkcjonować w oparciu o procedury medyczne, opracowane i sprawdzone w CMD. Będzie posługiwać się tym samym oprogramowaniem co Centrum Medyczne Damiana. CMD zaoferowało spółce z Białegostoku swoje *know how* w zakresie zarządzania placówką medyczną oraz pomoc w doborze sprzętu medycznego, ustaleniu profilu działalności, szkoleniu personelu itp. Pozwoliło to nowej placówce uniknąć wielu błędów i niepotrzebnych wydatków, związanych z rozpoczęciem działalności i późniejszym prowadzeniem placówki medycznej. W zamian za to Centrum Medyczne Damiana otrzymuje stosowną opłatę franchisingową uzależnioną od wielkości osiąganych przez nową placówkę przychodów.

## Szpital Medicoveru

W 2009 r. zostanie zakończona budowa pierwszego prywatnego szpitala w Polsce. Szpital będzie dysponował 180 łózkami, a jego powierzchnia wyniesie ok. 20 tys. m<sup>2</sup> powierzchni użytkowej z możliwością dodatkowej rozbudowy. Na inwestycję w podwarszawskim Wilanowie Medicover przeznaczy ok. 120 mln zł. To jak dotąd największe przedsięwzięcie w prywatnym sektorze usług medycznych w Polsce. Budowa szpitala ma się rozpocząć w drugim kwartale 2007 r. Obecnie trwają wstępne prace projektowe. W szpitalu znajdzie się oddział chirurgii, interny wraz z oddziałem kardiologii inwazyjnej, pediatrii, a także oddział ginekologiczny oraz oddział matki i dziecka z zapleczem porodowym. W szpitalu znajdzie się również 6 sal operacyjnych i oddział chirurgii jednego dnia, a także centrum diagnostyczne wyposażone m.in. w tomograf komputerowy i rezonans magnetyczny. – *Mamy bazę ponad 140 tys. klientów, więc całe przedsięwzięcie z pewnością odniesie sukces* – powiedział dyrektor projektu Marcin Łukasiewicz.



## Fuzja na Wyspach

Brytyjska sieć dystrybucji leków Alliance Unichem spodziewa się, że do końca lipca przeprowadzi fuzję z siecią aptek Boots. W ten sposób nowa grupa Alliance Boots zajmie 3. pozycję na świecie – będzie miała 3 tys. punktów sprzedaży leków. Jej prawdopodobne obroty wyniosą ok. 20 mld euro.

## Brytyjski skandal

Wielka Brytania zaprosi międzynarodowy zespół ekspertów, który ustali przyczyny konieczności pilnej hospitalizacji 6 mężczyzn uczestniczących w badaniach leku TGN1412, spowodowanej niewydolnością wielonarządową. W tym samym dniu, w którym Brytyjska Agencja ds. Leków i Produktów Ochrony Zdrowia (MHRA) ogłosiła tymczasowe wyniki własnego dochodzenia, brytyjski minister zdrowia, lord Warner, zapowiedział dochodzenie z udziałem ekspertów zagranicznych. Wstępny wniosek sformułowany przez agencję, wymagający potwierdzenia w toku dalszych testów, mówi o tym, że lek wywołał u człowieka efekt farmakologiczny, którego nie zaobserwowano u zwierząt w badaniach przedklinicznych w znacznie wyższych dawkach. Międzynarodowi eksperci będą wybrani przez prof. Gordona Duffa, specjalistę od medycyny molekularnej i przewodniczącego komisji ds. leków dla ludzi, który następnie będzie kierował pracami zespołu.

## SPIN dla Centrali NFZ

W wyniku wygranego przetargu SPIN SA podpisał umowę z NFZ na dostawę zespołu urządzeń zabezpieczających dostęp do aplikacji wykorzystywanych w Centrali Funduszu w Warszawie. Kwota kontraktu wynosi blisko 1,3 mln zł netto. Urządzenia zostaną wynajęte Funduszowi na 36 mies. Struktura zabezpieczeń ma na celu ochronę dostępu, aplikacji i baz danych w Centrali NFZ. Rozwiązanie bazuje na najnowszych technologiach z dziedziny bezpieczeństwa IT stosowanych w rozwiązaniach e-Commerce. Struktura została zaprojektowana w taki sposób, aby zapewnić wysoki poziom bezpieczeństwa, pełną dyspozycyjność i wysoką wydajność.

## Kolejne przejęcie

sanofi-aventis, trzeci na świecie pod względem wielkości producent leków nabył 24,9-proc. pakiet udziałów w czeskiej spółce Zentiva. Wartość pakietu oszacowano na 430 mln EUR. Tym samym, francuska firma stała się największym akcjonariuszem Zentiva, trzeciej w rankingu kapitalizacji spółki farmaceutycznej we Wschodniej Europie.

## Bioton emituje

Bioton planuje emisję 300 mln akcji z prawem poboru po cenie ok. 1 zł. Dzięki pozyskanym środkom firma chce do 2008 r. kilkakrotnie zwiększyć moce produkcyjne substancji insuliny ludzkiej – produktu wytwarzanego obecnie jedynie przez 7 firm na świecie.

## Europa generyczna

W raporcie opracowanym przez naukowców z Katolickiego Uniwersytetu w Leuven zalecono wzmocnienie rynku leków generycznych, które mogłyby spowodować znaczne obniżenie kosztów usług medycznych w UE. Profesor Steven Simoons i Sandra De Coster (autorzy dokumentu) z Centrum Informacji o Lekach i Pacjentach sugerują, że gdyby 10 najważniejszych leków zostało zastąpionych przez ich odpowiedniki generyczne, wydatki na farmaceutykę spadłyby o 27–48 proc., w zależności od państwa członkowskiego.



graf. Natalia Gościńska

## Milion w zębach

Michael Semeniuk przejdzie do historii brytyjskiego systemu opieki zdrowotnej NHS. Nie będzie to jednak powód do chwały dla 45-letniego lekarza dentysty z miasta Wilerby. Jak donosi portal Newsinferno.com, Semeniuk oszukał NHS na rekordową kwotę ponad 607 tys. funtów (ponad 1 mln dolarów). Przepięczone działanie brytyjskiego dentysty trwała aż 6 lat, w ciągu których złożył ok. 3,5 tys. sfałszowanych wniosków o wypłatę, o wartości od 5,0 do 8,0 tys. funtów każdy. We wnioskach figurowały przeważnie fałszywe nazwiska i adresy rzekomych pacjentów. Michael Semeniuk był świadom tego, co robi, bo aresztujących go policjantów przywitał słowami: – *Szczerze powiem, że spodziewałem się panów.* Sędzia Tom Cracknell skazał nieuczciwego medyka na 3 lata więzienia, a specjalna komórka NHS Counter Fraud Service stara się odzyskać zagarnięte przez Semeniuka pieniądze.

## Aptekarze pod sąd

Farmaceuci pracujący w zagranicznych sieciach aptek w Gdańsku stanęli przed sądem zawodowym. Chodzi m.in. o sprzedaż leków za grosz i kolportaż reklam. Okręgowa Izba Aptekarska uważa, że działają na szkodę środowiska i łamią zasady etyczne. Grozi im zakazem sprawowania funkcji kierowniczych, a nawet odebraniem prawa do wykonywania zawodu.